

Management politic

Ciclul I, anul II

Titularul cursului
PUTINĂ Natalia, dr., lector univ.

Prognozarea în activitatea managerului politic

Prelegerea nr.2

- 1. Esența și principiile prognozării politice**
- 2. Instrumentariul prognozării politice**



S.1 Esența și principiile prognozei politice

-
- (def.)**Prognozare** – analiza și proiectarea unor stări posibile ale fenomenului politic, precum și identificarea căilor alternative și termenelor de realizare ale acestuia.
- Orice prognoză este elaborată pentru:
 - - **a evita** posibilitatea unor rezultate nedorite;
 - - **a accelera** realizarea fenomenelor în direcția dorită de noi



S.1 Esența și principiile prognozei politice

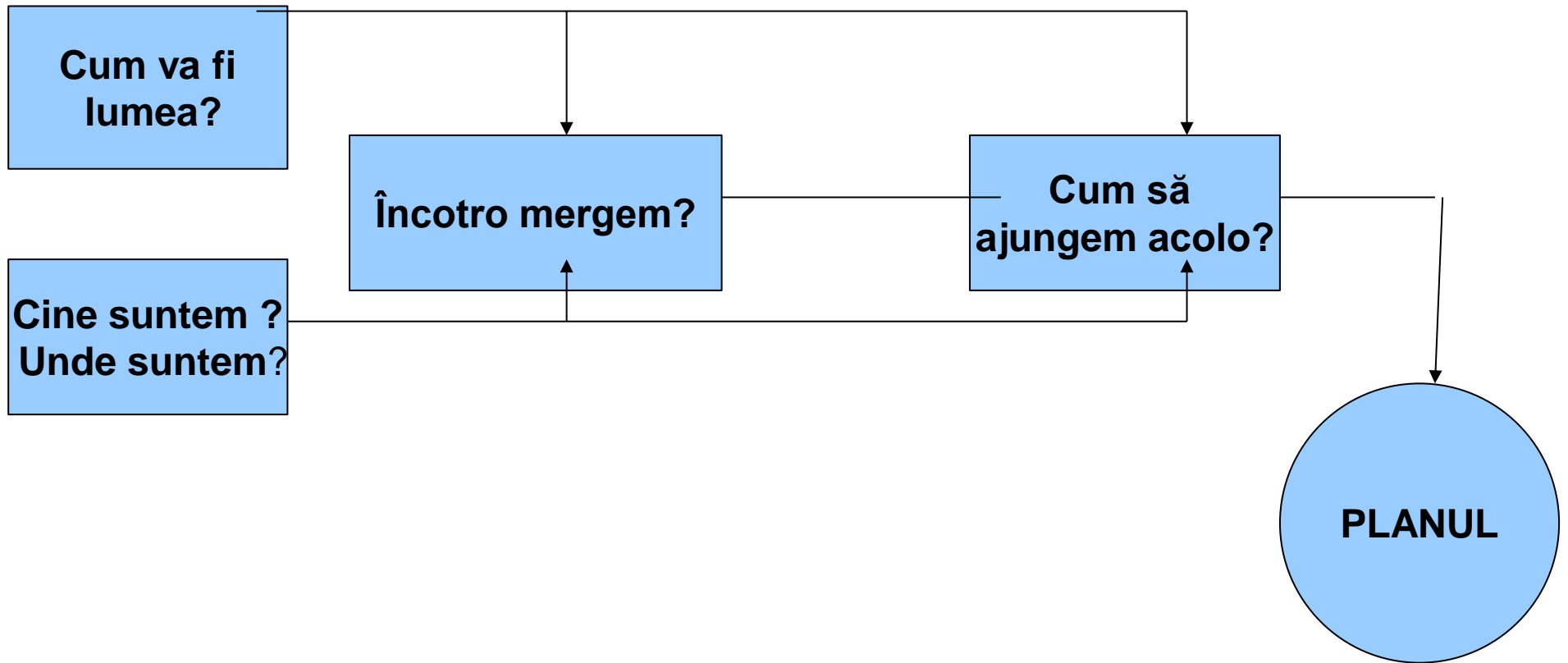
Prognoza se manifestă în două forme:

- cunoștințe despre particularitățile fenomenelor, obiectelor, ***care există în realitate***, observabile sau nu în procesul de prognozare;
- cunoștințe despre fenomene sau obiecte ***care nu există în perioada prognozării***



Prognozarea politică

tab. 1 Poziționare incertă



Tipuri de prognoze

Prognoză de căutare – identificarea și confirmarea problemelor cu perspectivă care pot fi soluționate prin mijloace politice

Ce se va întâmpla la nivel de societate dacă păstrăm aceleași tendințe social-politice?

Prognoză normativă – identificarea căilor și termenelor de realizare a unor posibile stări, fenomene, procese

Prin ce mijloace să ne realizăm obiectivele?



Sursele prognozei

Materialismul gnoseologic: în lumea obiectivă nu există obiecte, fenomene sau procese necunoscute, ci mai degrabă unele legități și particularități separate care trebuie descoperite

Legea cauzalității: orice fenomen are o cauză
relația cauză-efect?

relația interes politic – fapt/fenomen/proces politic



Principiile prognozării politice

- Principiul alternativității** (plan B, C etc.)
- Principiul prognozării sistemice** (metode și modele, care se caracterizează prin ierarhie și consecutivitate)
- Principiul continuității prognozei** (ajustare continuă)
- Principiul verificabilității prognozei** (identificarea exactității)



S2. Instrumentariul de realizare a proгноzei politice

Metode calitative

Focus-grup

Interviuri cu experți

Content-analiza

(texte, documente,
acte normative etc.)

Studii biografice,
povești de viață

Case-study

Metode cantitative

Sondaje pentru
colectarea de date
primare

Analiză statistică

Cercetare

reprezentativă

Analiza datelor
secundare




S. 2 Analiza experților

- 1) crearea grupurilor de experți (de la 10 până la 100-150)
- 2)elaborarea matricei, care specifică, scopul, obiectivele și mijloacele de realizare; elaborarea anchetei
- 3) interviuarea experților (comprehensiune și autonomie!)
- 4) prelucrarea informației (bază primară pentru analiza sintetică; elaborarea ipotezelor)



S. 2. Brainstorming

Pune accentul pe ***actualizarea potențialului creativ al specialiștilor*** prin "asaltul de idei" asupra situației problematice

- 1) formarea grupului (nu mai mult de 15 persoane, specialiști erudiți în problematica analizată)
 - 2) elaborarea chestionarului sau caietului de sarcini
 - 3) generarea de idei și înregistrarea lor (video/audio/scris)
 - 4) sistematizarea ideilor
-
- 

Brainstorming (2)

4) discutarea ideilor sistematizate

-extinderea grupului la 25-30 persoane,

-orice idee este *analizată! nu criticată!* din (.) al impedimentelor de realizare,

-nu se resping ideile se aduc argumente

5) evaluarea observațiilor critice și elaborarea listei cu ideile implementabile

sesiuni de feedback după câteva zile



Metoda Delphi

Este o metodă cu participarea experților **doar** **că!**

Metoda Delphi se caracterizează prin trei particularități:

- anonimitatea experților,
- utilizarea rezultatelor turului anterior de anchetare,
- caractistica statistică a anchetei de grup



Metoda scenariilor

Metodă care încearcă să identifice o consecutivitate logică a evenimentelor, pentru a demonstra cum dintr-o anumită situație existentă pas cu pas poate fi dezvoltată o altă stare.

Scenariile - liste de evenimente ipotetice

Se elaborează de regulă trei tipuri de scenarii:

1. ***de referință*** - scenariul cel mai probabil, lipsit de surprize;
2. ***tendențiale*** - care extrapolează tendințele actuale, o proiecție în viitor;
3. ***de contrast*** - constă în explorarea unei situații extreme, imaginarea unor situații radical diferite de prezent, uneori chiar o situație opusă.



Metoda analiza extrapolară

(tab. 1 departajarea stânga-dreapta)

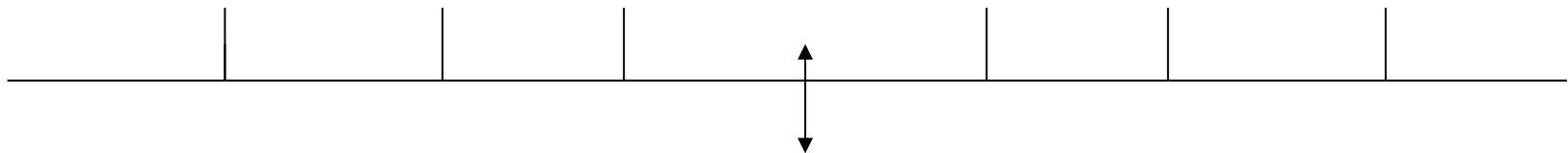
	Atitudini	Evaluări
	Susținere totală	Prieteni
	Decizii politice Decizii economice	Adeptii
	Gata pentru acțiune	Radicalii
	Dorința de a susține	Liberalii
	Aprecieri pozitive	Optimiștii
	Zona neutră	
	Aprecieri negative	Scepticii
	Dorința de a opune rezistență	Conservatorii
	Gata pentru a pune pedici	Reacționarii
	Acțiuni politice Acțiuni economice	Concurenții
	Forța	Dușmanii

Metoda linerară sau graduală

-pe centru se poziționează **liderul/subiectul/fenomenul analizat**

-spre stânga și dreapta fixăm atitudinea de bază față de obiectul poziționat (**susținere versus respingere**)

! metodă statică, nu arată dinamică transformărilor



4. Metoda dinamică

tab. 3 Gradul de influență asupra evenimentelor

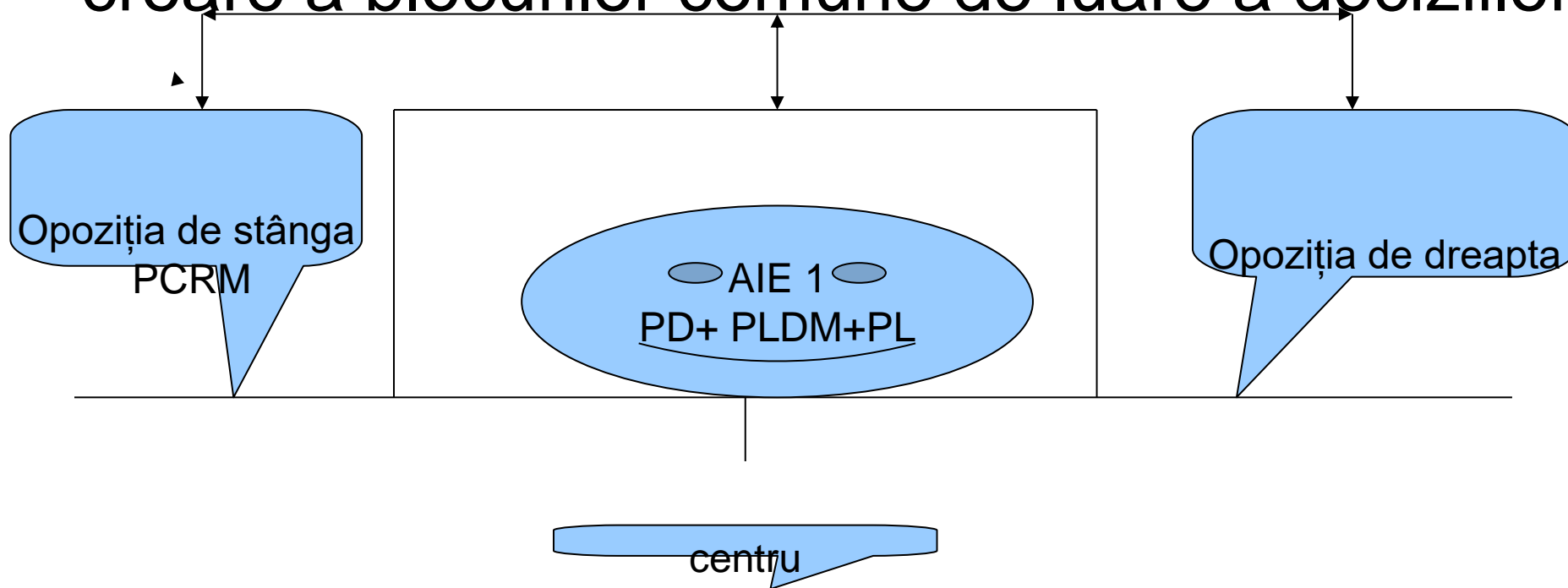
			funcționarii		Susținere totală
					Acțiuni de susținere
				muncitori	Gata pentru susținere
studenții					Dorința de a susține
					Afirmații pozitive
		pensionari			Afirmații neutre
					Afirmații negative
	criminalitatea				Dorința de a se opune
					Gata pentru a se opune
					Acțiuni împotriva
					Contra-acțiune totală
scăzut	observabil	sub mediu	mediu	supra mediu	

The diagram shows arrows indicating influence between various groups:

- An arrow points from 'studenții' to 'funcționarii'.
- An arrow points from 'studenții' to 'muncitori'.
- An arrow points from 'muncitori' to 'Acțiuni de susținere'.
- An arrow points from 'muncitori' to 'Afirmații negative'.
- An arrow points from 'pensionari' to 'Acțiuni de susținere'.
- An arrow points from 'pensionari' to 'Afirmații negative'.
- An arrow points from 'pensionari' to 'Dorința de a se opune'.
- An arrow points from 'criminalitatea' to 'Dorința de a se opune'.
- An arrow points from 'criminalitatea' to 'Gata pentru a se opune'.
- An arrow points from 'criminalitatea' to 'Acțiuni împotriva'.

Metoda blocurilor

Identificarea partenerilor sau a posibilității de creare a blocurilor comune de luare a deciziilor



Analiza arborelui problemei

! Analiza prin *identificarea problemelor majore și a principalelor relații de cauzalitate.*

! Principalul rezultat - o *reprezentare grafică a problemelor, cu o diferențiere între “cauze” și “efecte”.*

! Arborele problemei este *construit printr-o serie de sesiuni de brainstorming, cu participarea diferiților factori implicați.*

! Permite *înțelegerea contextului și a relațiilor dintre probleme, precum și posibilul impact generat de politicile sau programele vizate.*



Arborele problemei

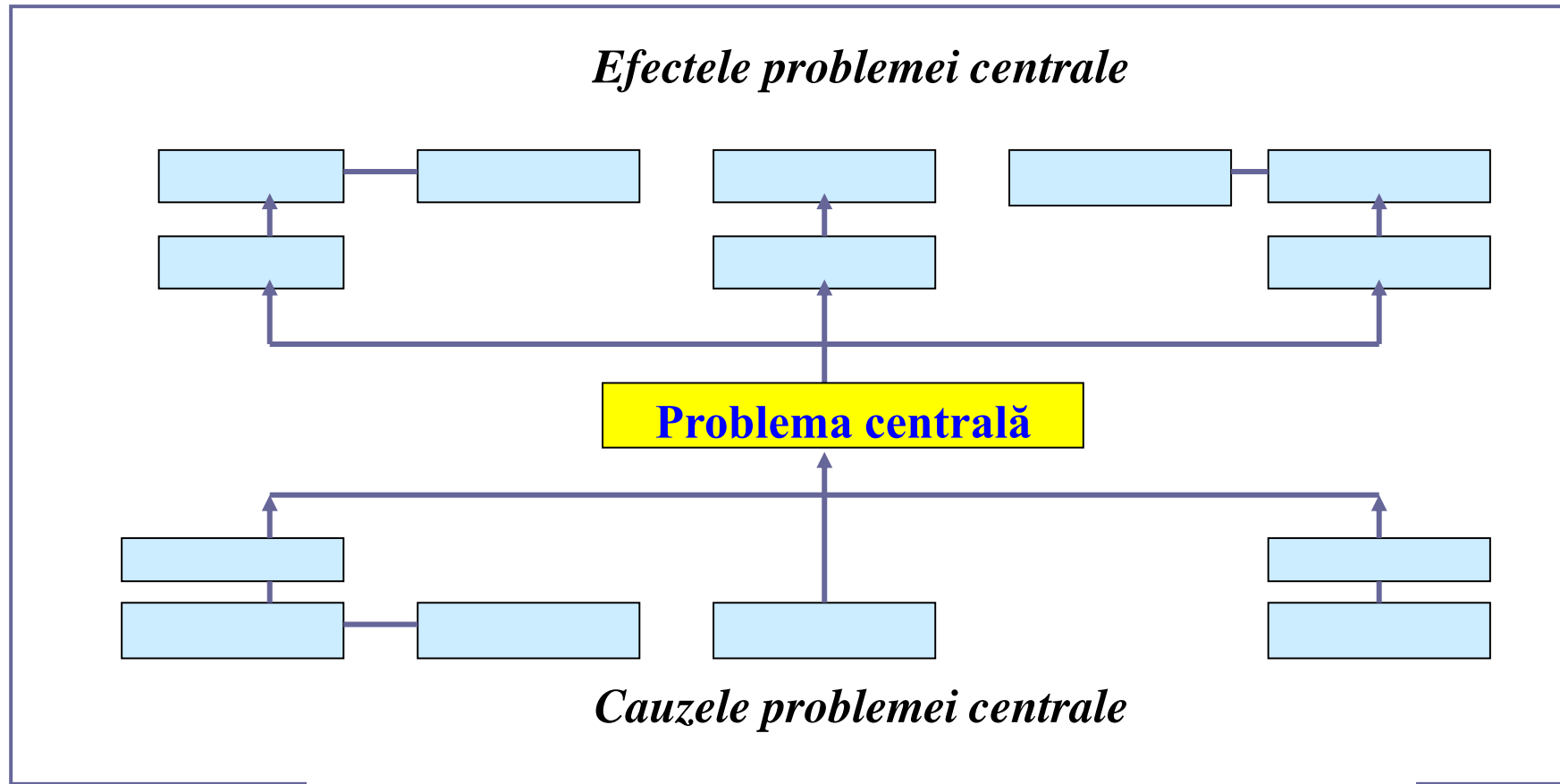


Diagrama os de pește („fishbone”)

- 1. Identificarea problemei:** identificați persoanele implicate, problema, timpul și locul unde se produce aceasta. Trasați o linie orizontală pe hârtie.
 - 2. Identificarea principalelor elemente:** Identificați toate elementele care ar putea avea o contribuție la această problemă. Trasați linii pornind dinspre linia orizontală, pentru fiecare element, și denumiți acest element.
-



Diagrama os de pește („fishbone”) (2)

3. Identificarea posibilelor cauze: pentru fiecare dintre elementele luate în calcul, faceți brainstorming pentru a identifica cauzele, reprezentați aceste cauze subformă de linii așezate în formă de os de pește.

4. Analiza diagramei: în această etapă ar trebui să aveți reprezentată o diagramă care să indice toate cauzele posibile ale problemei în discuție. În funcție de complexitatea și importanța problemei, puteți investiga în detaliu cauzele cele mai probabile.



Analiza SWOT

SWOT înseamnă **Strengths** (puncte forte), **Weaknesses** (puncte slabe), **Opportunities** (oportunități) și **Threats** (amenințări).

Analiza SWOT este, în mod clar, cea mai populară metodă de identificare a elementelor pro și contra, a impactului asupra mediului extern și a factorilor de risc.

SWOT poate fi des folosită în diferite etape ale formulării politicilor, atât la analiza situației și la definirea problemei, cât și la identificarea și evaluarea alternativelor etc.

Uneori, dacă există constrângeri legate de timp sau alte resurse, se poate folosi doar pentru a identifica punctele forte și punctele slabe.



Matricea SWOT

	Factori care contribuie la atingerea obiectivelor	Factori care întârzie atingerea obiectivelor
Factori de mediu intern	Puncte forte	Puncte slabe
Factori de mediu extern	Oportunități	Amenințări

