

INTRODUCERE ÎN LEADERSHIP

“A ști să conduci nu înseamnă a ști să domini, ci a ști să convingi oamenii să muncească pentru un scop comun”

D.Goleman

CE ESTE LEADERSHIP-UL ?

Proces dinamic de lucru / muncă în grup în care un individ, într-o anumită perioadă de timp și un anumit context organizațional influențează / determină membrii grupului să se dedice de bună-voie realizării sarcinilor / obiectivelor grupului

MANAGEMENT VS. LEADERSHIP

FACE FAȚĂ COMPLEXITĂȚII

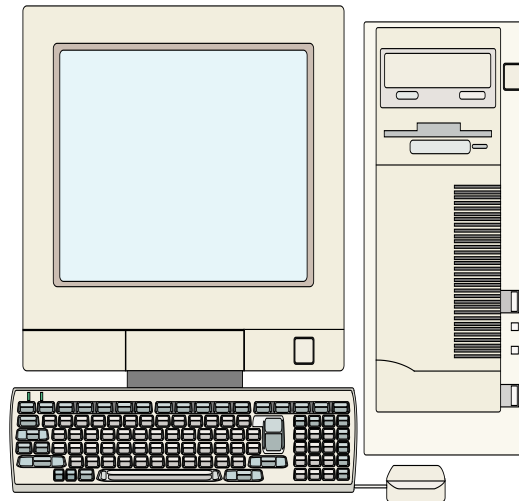
FACE FAȚĂ SCHIMBĂRII

“HARD”

STRATEGIE

STRUCTURĂ

SISTEME



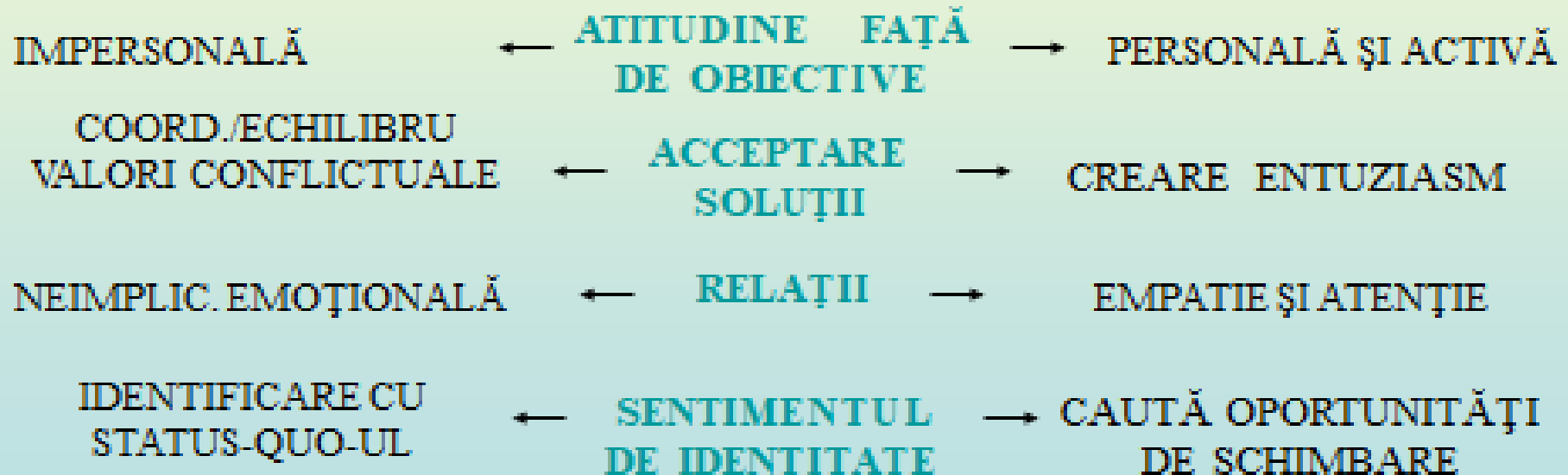
“SOFT”

STIL

MOTIVAȚIE

DEPRINDERI

MANAGEMENT VS. LEADERSHIP



MANAGEMENT vs. LEADERSHIP

**MANAGEMENT = GESTIONAREA
COMPLEXITĂȚII**

**LEADERSHIP = GESTIONAREA
SCHIMBĂRII**

În timp ce MANAGERUL...

LEADERUL...

Se concentrează pe prezent

Se concentrează pe viitor

Preferă stabilitatea

Este interesat de schimbare

Vede pe termen scurt (0-3 ani)

Vede pe termen lung (5-10 ani)

Este preocupat de reguli, norme, proceduri

Este absorbit de viziuni

Este preocupat de întrebarea CUM?

Este preocupat de întrebarea DE CE?

Preferă complexitatea

Preferă simplitatea

Tinde să controleze subordonații

Tinde să împuternicească subalternii

Se bazează preponderent pe logică

Se bazează preponderent pe intuiție

CE SEMNIFICĂ ?

LEADING

- Motivarea și antrenarea angajaților prin activități specifice DRU (ex.: participarea la teambuilding, participarea la traininguri pentru dezvoltare profesională continuă, calcul salarial bazat pe performanța obținută la locul de muncă etc.)

LEADERSHIP

- Motivarea și antrenarea pe bază de exemplu personal și abilitate inspirațională a liderului unei organizații de afaceri. Această abilitate este considerată suma comportamentelor care determină un grup de oameni să urmeze un alt om în acțiuni propuse de acesta din urmă

TIPOLOGIE

Carismatic  **Non-carismatic**

Leaderii carismatici se bazează pe personalitatea lor, calitățile lor inspiraționale și „aura” lor. Ei sunt lideri vizionari, orientați spre realizare, își asumă riscuri calculate și sunt buni comunicatori.

Leaderii necarismatici se bazează în principal pe know-how-ul lor (autoritatea merge la persoana care știe să facă lucruri), încrederea lor și abordarea analitică, rece, de-a se ocupa de probleme.

TIPOLOGIE

Autocrat ↔ Democrat

Leaderii autocrați impun deciziile lor, utilizând poziția sa pentru a forța oamenii să facă ceea ce li se spune.

Leaderii democratici încurajează oamenii să participe și să se implice în luarea deciziilor.

TIPOLOGIE

Facilitator ↔ Controlor

Facilitatorii inspira oamenii prin viziunea lor de viitor și îi împuternicesc pentru a realiza obiectivele de echipă.

Controlorii manipulează oamenii să obțină realizarea obiectivelor.

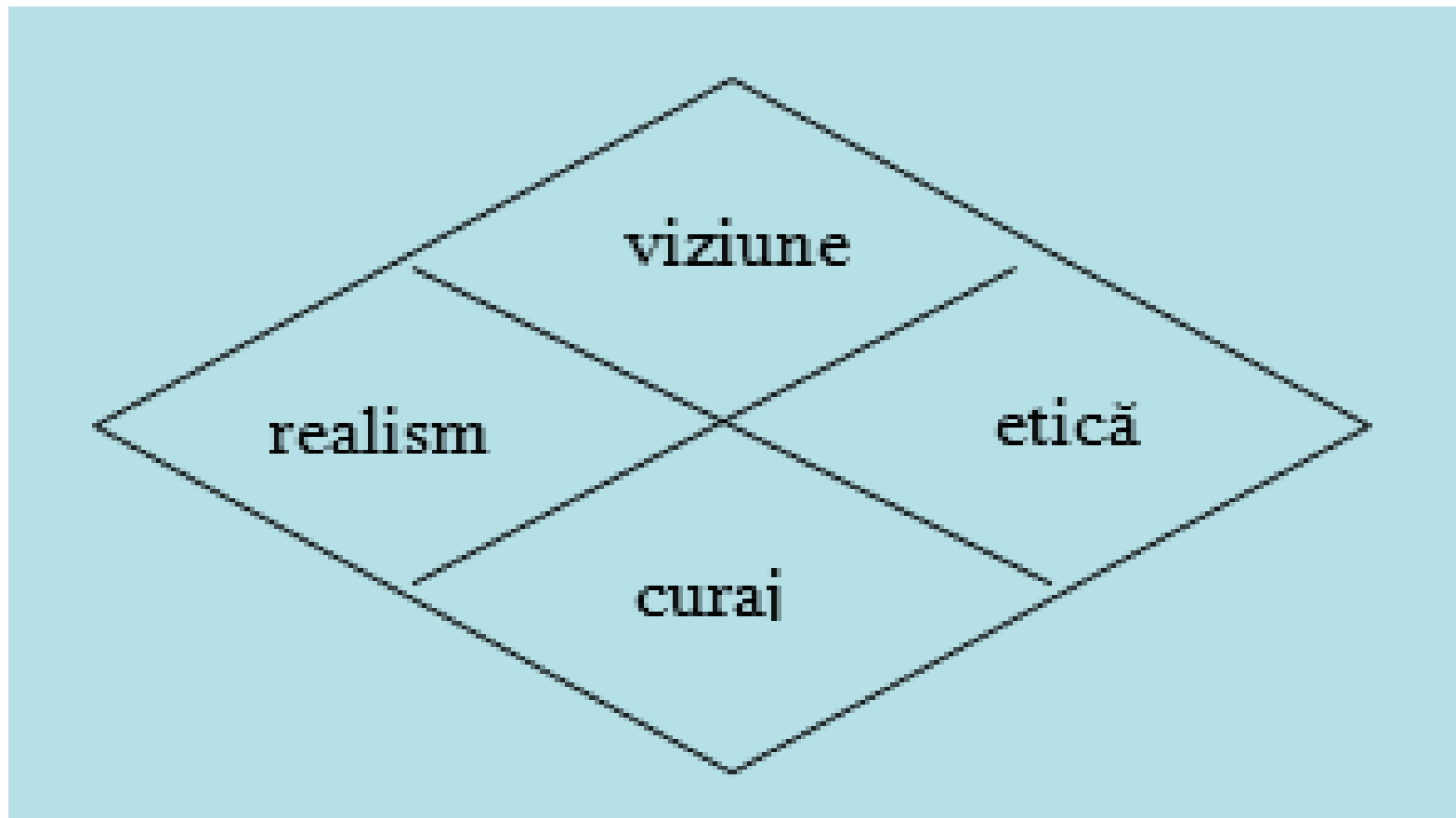
TIPOLOGIE

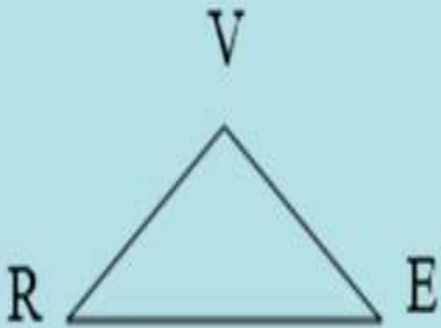
Tranzacțional Transformational

Leaderii tranzacționali negociază pe bază de bani, locuri de muncă și securitate pentru realizarea scopului.

Leaderii transformaționali motivează oamenii să depună eforturi pentru scopuri la un nivel superior.

Exersare a spiritului de leader: modelul "*celor patru colțuri*"





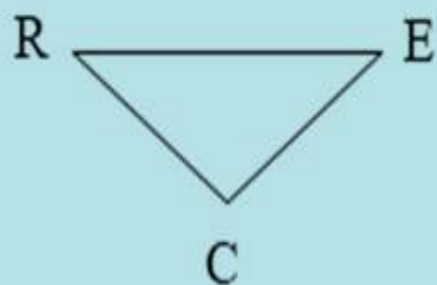
- persoană cu viziune realistă, cu integritate morală, dar lipsa curajului nu-i permite să inițieze acțiuni.



- persoană ce are viziunile ei, îmbinând curajul cu morală, dar lipsa simțului de realitate îl poate conduce spre faliment.



- persoană pentru care ceilalți nu contează, fiind doar obiecte. Având curaj, viziune și realism poate fi un pericol pentru societate deoarece etica ca atare nu există pentru ea.



- persoană cu spirit de echipă, curajoasă și realistă, dar lipsa de viziune determină dezorientarea, care este o piedică în activitățile ce trebuie desfășurate.

Cuvintele de aur ale LEADERULUI

- Cele mai importante șase cuvinte: **" Admit că am făcut o greșală "**
- Cele mai importante cinci cuvinte : **" Ți-ai făcut treaba foarte bine "**
- Cele mai importante patru cuvinte : **" Care este opinia ta "**
- Cele mai importante trei cuvinte : **" Te rog frumos "**
- Cele mai importante două cuvinte : **" Îți mulțumesc "**
- Cel mai important cuvânt : **" Noi "**
- Cele mai PUȚIN important cuvânt : **" Eu "**



DESCOPERIȚI LEADERUL DIN VOI!